

26

27

28

**VERKSAMHETSPLAN**

**MÖTESPLATS**

**SOCIAL INNOVATION**

Mötesplats Social Innovation (MSI) är en nationell kunskaps- och samverkansplattform för social innovation som bildades 2010. Med social innovation menas nytänkande idéer och lösningar som syftar till att möta sociala behov genom nya sociala praktiker, relationer eller strukturer. MSI verkar för ett samhälle där nytänkande, tvärspektoriell samverkan, förankrad i forskning och kunskap, leder till innovativa lösningar på samhällsutmaningar.

2017 påbörjades arbetet med att utveckla regionala noder i Sverige. Nu finns MSI i fem regioner och vid lika många lärosäten i Sverige från Luleå i norr till Malmö i söder: Högskolan i Borås, Luleå tekniska universitet, Malmö universitet, Umeå universitet och Örebro universitet. Malmö universitet är koordinerande lärosäte.

MSI:s nodsamverkan skapar en infrastruktur inom akademien och i övriga samhället för att främja social innovation. Social innovation ryms sällan i de vanliga stödinsatserna och finansieringsmodellerna för innovation. Nodsamverkan möjliggör gemensamt arbete, kunskapsutbyte och kompetensförstärkning över lärosätetsgränserna för de samverkande parterna. Vidare tillför MSI:s verksamhet, position och anseende i Sverige och i Europa, kunskap, nätverk och kontakter inom fältet nationellt och internationellt.



## Uppdrag

MSI:s uppdrag är att främja kunskaps- och metodutveckling, tvärssektoriell samverkan och ekosystemet inom social innovation. MSI är både en del av lärosätenas innovations- och samverkansstöd och en plattform för samverkan mellan akademien och aktörer inom offentlig sektor, civilsamhälle samt näringsliv.

MSI verkar på flera nivåer - lokalt, regionalt, nationellt och internationellt. MSI:s noder bidrar till att stärka kunskapen om social innovation, både i städer och på landsbygden, och om de förutsättningar som finns och saknas i form av politiskt stöd, stödstrukturer i samhället och finansiering.

## Organisation och styrning

MSI:s nationella nodsamverkan sker inom ramen för en överenskommelse. Syftet är att stärka MSI som nationell och internationell samverkans- och kunskapsplattform inom området social innovation i ett brett perspektiv, avseende såväl forskning som utbildning och samverkan.

MSI har en nationell styrgrupp med företrädare från ledningen i alla ingående lärosäten, en nationell ledningsgrupp med medarbetare från varje lärosäte och ett nationellt kansli som är placerat vid Malmö universitet. Kansliet är sammankallande för MSI:s styrgrupp och ledningsgrupp, samordnar gemensamma ansökningar och projekt, företräder samtliga noder i nationella och internationella sammanhang, samt ansvarar för extern kommunikation via nyhetsbrev, webben och sociala medier. Varje nod medverkar i den nationella samverkan och i gemensamma utvecklingsprojekt, samt är ansvarig för att förankra och driva verksamheten och aktiviteter i sina respektive regionala noder.

## Ekonomi

Den nationella nodsamverkan finansieras av respektive lärosäte med 200 000 kronor per år, samt arbetstid för medarbetare vid varje lärosäte omfattande 50 procent av en heltid. Merparten av medlen går till finansiering av arbetstid för nodsamverkan. En mindre del är medel för drift som exempelvis används till gemensamma utvecklingsprojekt. Verksamheten vid varje MSI-nod finansieras av interna och externa medel.

## Vision och förändringsteori

MSI:s vision är ett samhälle där nytänkande, tvärssektoriell samverkan, förankrad i forskning och kunskap, leder till innovativa lösningar på samhällsutmaningar. 2024 tog MSI fram en förändringsteori som verksamheten utgår ifrån: [MSI:s förändringsteori](#).

## Mål och strategiska områden 2026-2028

MSI:s övergripande målsättning är att stärka social innovation som samhällskraft i genomförandet av Agenda 2030, såväl inom akademien som i övriga samhället. 2026-2028 kommer MSI ha särskilt fokus på fyra utvalda strategiska områden:

1. Stärka social innovation i innovations- och samverkansstödet inom forskning och utbildning vid lärosätena.
2. Stärka forskningens roll i tvärssektoriell samverkan för social innovation.
3. Främja tvärssektoriell samverkan, samt metod- och kunskapsutveckling, i social innovation.
4. Främja ekosystemet för social innovation.

## Aktiviteter 2026-2028

### Övergripande strategiska aktiviteter

MSI är välkänd inom offentlig sektor och civilsamhället och har gott anseende som kunskaps- och samverkansplattform inom fältet social innovation. Förståelsen för och kunskapen om social innovation har sedan MSI:s start stärkts i samhället. Men i Sverige idag premieras stödinsatser och system som främst fokuserar på kommersiell och teknisk innovation, samt de senaste åren även krisberedskap och militärt försvar. Samtidigt lyfter EU fram och satsar på social innovation.

För att uppnå det övergripande målet att stärka social innovation som samhällskraft, inom akademien och övriga samhället, kommer MSI 2026-2028:

- Arbeta för ökad extern finansiering kopplat till prioriterade ämnen/områden.
- Arbeta för att hitta synergier mellan regional, nationell och internationell nivå och säkerställa kunskapsöverföring mellan projekt och noder.
- Bygga om MSI:s webbplats för att säkra tillgänglighet och långsiktig teknisk förvaltning.
- Utifrån verksamhetsplanen formulera indikatorer och plan för uppföljning, där resultat, prestationsmål och utfall kan följas årligen och över tid.

## **1. Stärka social innovation i innovations- och samverkansstödet inom forskning och utbildning vid lärosätena**

Akademien har en viktig roll för kunskaps- och samhällsutvecklingen, genom forskning och utbildning. Flera lärosäten i Sverige strävar efter att möta olika samhällsutmaningar genom samverkan och samskapande tillsammans med andra samhällsaktörer. I lärosätenas policys framhålls vikten av att främja kunskap och innovation med fokus på samhällsnytta och hållbar utveckling. Men resultaten från MSI:s Vinnova-finansierade projekt "Akademiskt policystöd till social innovation för hållbar omställning" visar att det krävs bättre synkning mellan olika stödområden, tydligare styrkedjor från policy till praktik, gemensam reflektion kring begrepp samt synliggörande och hantering av målkonflikter. Organiseringen av - och förutsättningarna för - innovations- och samverkansstödet vid lärosätena ser olika ut vid MSI:s noder. Men utmaningarna och möjligheterna liknar varandra. Det finns ett behov av ökad synlighet och närvaro av MSI-noderna i lärosätenas kärnverksamhet och stödsatser för innovation och samverkan.

För att stärka social innovation i innovations- och samverkansstödet inom forskning och utbildning vid lärosätena och skapa ökad legitimitet ska MSI:

- Synliggöra MSI:s stöd, kompetens och nytta som kunskaps- och samverkansplattform inom lärosätena.
- Bygga relationer för att få med mer praktisknära forskningsområden inom lärosätena.
- Dela resultat och kunskap om akademins roll i social innovation, baserat på lärprocessen om impact labs, Vinnova-projektet "Akademiskt policystöd till social innovation" samt Nationellt kompetenscenter för social innovation i Europeiska socialfonden.

## **2. Stärka forskningens roll i tvärssektoriell samverkan för social innovation**

Kunskapsutvecklingen om social innovation och hållbar samhällsutveckling behöver stärkas i Sverige, teoretiskt, empiriskt och metodologiskt. Finansiering för den nationella nodssamverkan genom överenskommelsen bidrar till att skapa regional närvaro och samordning inom fältet vid lärosätena men är inte tillräcklig för att stärka forskningsförankringen på ett genomgripande sätt. För det behövs ytterligare extern finansiering och ett aktivt arbete inom lärosätena.

För att stärka forskningens roll i tvärssektoriell samverkan för social innovation kommer MSI 2026-2028:

- Bevaka finansieringsmöjligheter för forskning kopplat till MSI:s projekt och verksamhet i samarbete med övriga stödfunktioner inom lärosätena, till exempel innovationsrådgivare, samverkanskoordinatorer, Grants Office och Fundraising.
- Samordna och söka externa medel genom gemensamma projektansökningar, där flera MSI-noder ingår.

### 3. Främja tvärsektoriell samverkan samt metod- och kunskapsutveckling inom social innovation

Sverige står inför komplexa samhällsutmaningar som ohälsa, arbetslöshet, segregation och klimatförändringar. För att möta dessa krävs kunskap och processer för en inkluderande och hållbar samhällsutveckling. Det kräver nya arbetssätt och långsiktiga samarbeten mellan akademi, offentlig sektor, civilsamhälle och näringsliv. Social innovation kan bidra med nya idéer, perspektiv, samarbeten och verksamheter som utvecklas tillsammans med de människor och organisationer som berörs.

För att främja tvärsektoriell samverkan samt metod- och kunskapsutveckling inom social innovation kommer MSI 2026-2028:

- Vidareutveckla, visualisera och sprida metoder, bland annat digitalisera orienteringskarta för samhällsförändring.
- Vidareutveckla och bygga ut exempelbanken över exempel på sociala innovationer på webbplatsen.

### 4. Främja ekosystemet för social innovation

Det råder brist på nationell politisk styrning och policystöd för social innovation i Sverige. Det svenska ekosystemet för social innovation är idag fragmenterat, med bristande samordning och finansiering, både nationellt och regionalt. Det finns otillräckliga stödstrukturer för att kunna finansiera, driva och sprida sociala innovationer. För att stärka social innovation behövs ett förstärkt policystöd och ökad policydialog med politiker och tjänstepersoner liksom en bättre samordning av stödaktörer i hela landet.

MSI:s nodsamverkan är ett sätt att mobilisera inom akademien i ekosystemet för social innovation och därmed stärka kapaciteten för social innovation på regional och nationell nivå. MSI:s insatser som nationellt kompetenscenter för social innovation i Europeiska socialfonden har skapat förutsättningar för nationell och internationell samverkan för social innovation för att hitta nya lösningar som kan möta de utmaningar som finns inom social inkludering, arbetsmarknad och utbildning. MSI har omfattande samarbeten med aktörer inom offentlig sektor och civilsamhälle men kopplingen till näringslivet behöver förstärkas, likväl som till fler verksamhetsområden.

För att främja ekosystemet för social innovation kommer MSI 2026-2028:

- Arbeta för att få med fler lärosäten i MSI:s nationella samarbete.
- Synliggöra möjligheter och hinder i ekosystemet för social innovation, med fokus på finansiering och regionala stödstrukturer, för att stärka vägen från idé till samhällsnytta, med stöd av MSI:s orienteringskarta.
- Fortsätta lärprocesser med regionala stödstrukturer för social innovation i Sverige.
- Fortsätta dialogen med riksdagspolitiker och tjänstepersoner för ökad kunskap och stöd i social innovation.

*Fastställd av styrgruppen för  
Mötesplats Social Innovation, mars 2026*

